
Istkostenanalyse der Patientenbehandlung und ihr Vergleich mit der zugehörigen DRG-Abrechnung auf Grundlage eines klinischen Behandlungspfades

Aline Fehrenz

2006

Zusammenfassung

Im Rahmen einer Diplomarbeit wurden die Kosten des Behandlungspfades Laparoskopische Cholezystektomie H14B mit betriebswirtschaftlichen Methodiken bestimmt. Dazu wurde zunächst der Pfad in seine Hauptprozesse aufgeteilt und die jeweils zugehörigen Personal- und Sachkosten zugeordnet. Die Ergebnisse sind in der Tabelle aufgeführt.

Gesamt-Pfadkosten Laparoskopische Cholezystektomie H 14 B		
		3 Tage
Personalkosten		559,59 €
Sachkosten:		
medizinischer Bedarf		876,08 €
Instandhaltung		155,71 €
Wäscheversorgung		44,60 €
Beköstigung		10,00 €
Zentralsterilisation		120,00 €
Energie		882,38 €
Laborleistungen nach GOÄ		274,53 €
	Σ	2.922,90 €

Den ermittelten Pfad-Kosten von 2.922,90 € stehen Erlöse in Höhe von 2.586,14 € gegenüber, was zu einer Unterdeckung von 336,76 € führt. Unter diesem Aspekt kristallisiert sich heraus, daß sich die Erstellung von Behandlungspfaden auch unter wirtschaftlichen Aspekten als nützlich erweist.

Selbstverständlich ist uns bewusst, daß eine genaue Zuordnung aller Kosten – auf welche Weise auch immer – mit erheblichem Aufwand verbunden ist. Aber die Ergebnisse des untersuchten Beispielpfades sprechen für diese Investition. Dies besonders unter dem Blickwinkel der Verteilung der Kosten. So machen die Kosten für Instandhaltung und Energie erstaunlicherweise ein gutes Drittel der Gesamtkosten aus.

Sehr hilfreich kann bei Berechnungen dieser Art die VAO-Simulation sein, mit deren Hilfe die Pfade visualisiert, - und auch unter Prozesskostenaspekten - analysiert und optimiert werden können. Und das geschieht erst einmal „in silico“, also ohne Störung der realen Abläufe.

Nähere Informationen erteilen wir Ihnen gerne auf Anfrage.